



T.C. Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi

**MİLLÎ EĞİTİM BAKANLIĞI
EĞİTİM KURUMLARINA
YÖNETİCİ SEÇME SINAVI**

(2019-MEB-EKYS)

21 NİSAN 2019

Bu testlerin her hakkı saklıdır. Hangi amaçla olursa olsun, testlerin tamamının veya bir kısmının Merkezimizin yazılı izni olmadan kopya edilmesi, fotoğrafının çekilmesi, herhangi bir yolla çoğaltılması, yayımlanması ya da kullanılması yasaktır. Bu yasağa uymayanlar gerekli cezai sorumluluğu ve testlerin hazırlanmasındaki mali külfeti peşinen kabullenmiş sayılır.

AÇIKLAMA

1. Bu kitapçıkta toplam **80 soru** bulunmaktadır.
2. Bu kitapçık için verilen cevaplama süresi **150 dakikadır (2,5 saat)**.
3. **Bu sınavın değerlendirilmesi doğru cevap sayısı üzerinden yapılacaktır, yanlış cevaplar dikkate alınmayacaktır.**
4. Kitapçığın sayfalarındaki boş yerleri müsvedde için kullanabilirsiniz.
5. Cevaplamaya, istediğiniz sorudan başlayabilirsiniz. Bir soru ile ilgili cevabınızı, cevap kâğıdında o soru için ayrılmış olan yere işaretlemeyi unutmayınız.
6. Bu kitapçıkta yer alan her sorunun sadece bir doğru cevabı vardır. Cevap kâğıdında bir soru için birden çok cevap yeri işaretlenmişse o soru yanlış cevaplanmış sayılacaktır. İşaretlediğiniz bir cevabı değiştirmek istediğinizde, silme işlemini çok iyi yapmanız gerektiğini unutmayınız.
7. Sınavda uyulacak kurallar bu kitapçığın arka kapağında belirtilmiştir.

Bu testte 80 soru vardır.

1.

3.

2.

4.

5. I. Nietzsche'nin söylediđi "huzurun mutluluđu", kendini bir an için bile unutup rahatlayamayan, mükemmelliđin esiri ünlü orkestra şefi Arturo Toscanini için geçerli değildir.
- II. Söz gelimi çok yetenekli orkestra şeflerinden biri sayılan Bruno Walter, bu şeflerden birisidir.
- III. Oysa orkestra şefleri arasında hiç olmazsa arada sırada memnuniyetle gülümseyen ve müziğin tınısıyla kendinden geçen şefler de vardır.
- IV. Onun gibi, idealindeki müzikle orkestranın çaldığı müzik arasındaki uyumsuzluğu fark edip mutsuz olan ve bunu dışarıya yansıtan başka bir ustaya pek rastlanmaz.
- V. Orkestranın atmosferine kendini kaptıran Bruno Walter, müzikle birlikte gülümser, kendinden geçer ve bambaşka bir iklime doğru yol alır.

Yukarıda numaralanmış cümlelerin anlamlı bir bütün oluşturabilmesi için hangilerinin birbiriyle yer değiştirmesi gerekir?

- A) I ve II B) II ve III C) II ve IV
D) III ve IV E) III ve V

DOĞRU CEVAP: C

6.

7.

8. $\left(\frac{\sqrt{20}}{\sqrt{3}} - \frac{\sqrt{12}}{\sqrt{5}} \right) \cdot \sqrt{60}$

işleminin sonucu kaçtır?

- A) 4 B) 6 C) 8 D) 10 E) 12

DOĞRU CEVAP: C

9.

10.

ÖSYM

11.

12.

ÖSYM

13.

14.

ÖSYM

15.

18.

16.

19.

17.

20.

21.

23.

22.

24.

25.

26.

29.

27.

30.

28.

31.

32.

35.

33.

36. Yeni bir düzen kurmak ve Türk milletinin yükselip ilerlemesini sağlamak amacıyla yapılmış olan yenilikleri koruyup savunarak ihtiyaçlara göre akılcı, bilimsel çalışmalar yapmayı amaçlayan genel ve kapsayıcı Atatürk ilkesi aşağıdakilerden hangisidir?

- A) Cumhuriyetçilik B) Milliyetçilik
C) İnkılapçılık D) Halkçılık
E) Devletçilik

34.

DOĞRU CEVAP: C

37.

39.

38.

40.

41.

43. Okul Müdürü Haluk Bey, okul bahçesiyle ilgili düzenlemeler yapmak için çalışma başlatmıştır. Çalışmayı yürütürken

- ani ve hızlı karar vermemek için soğukkanlı davranmış,
- konu üzerinde sakince analiz yapmış,
- yorgun olduğu zaman konu hakkında önemli kararlar vermekten kaçınmıştır.

Okul Müdürü Haluk Bey bu çalışmayı yürütürken etik karar verme aşamalarından hangisine daha fazla dikkat etmiştir?

- A) Amaçların tanımlanması
- B) Gerçekleri bilmek
- C) Gözden geçirmek ve değiştirmek
- D) Dur ve düşün
- E) Sonuçları göz önünde bulundurmak

42.

DOĞRU CEVAP: D

44.

45. Bir okul yöneticisi çalışanların ekonomik özendiricilerle güdülenebileceğini düşünmektedir. Bu nedenle çalışanların performansının değerlendirilebileceği belli standartlar geliştirmeye çalışmaktadır.

Buna göre, okul yöneticisi aşağıdaki yönetim yaklaşımlarından hangisine uygun davranışlar sergilemektedir?

- A) İnsan ilişkileri B) Klasik
C) Dinamik D) Sistem
E) Durumsallık

DOĞRU CEVAP: B

46.

47.

48.

49.

51.

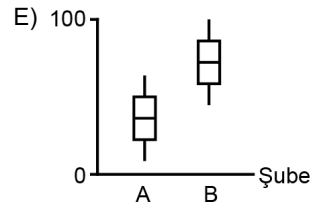
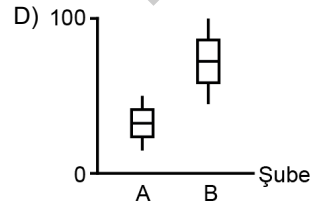
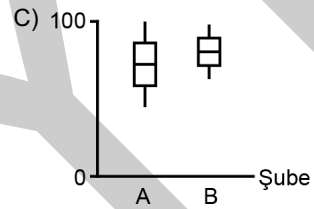
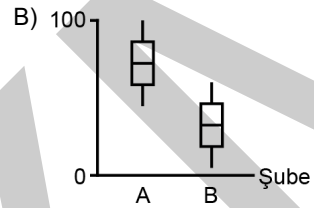
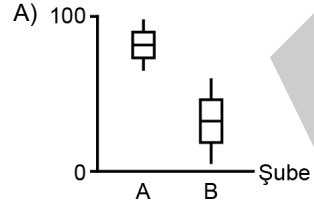
50.

52.

53.

54. Bir okuldaki 7. sınıf A ve B şubeleri öğrencilerine okuduğunu anlama testi uygulanmıştır. Test sonuçlarına göre A şubesindeki öğrenciler, ölçülen değişken bakımından daha homojen ve daha başarılı bulunmuştur.

Buna göre, A ve B şubelerinin puan dağılımlarına ait kutu grafikleri aşağıdakilerden hangisi olabilir?



DOĞRU CEVAP: A

55.

57. Rotasyon sebebiyle görev yeri değişen Seda Öğretmen, yeni okulundaki ilk gününde okul müdürü ve öğretmenler tarafından kendisi için hazırlanan "tanışma çayı" ile karşılanır. Bu etkinlik Seda Öğretmen'in okul ortamına daha çabuk alışmasına katkı sağlar.

Buna göre, belirtilen uygulama aşağıdaki kavramlardan hangisiyle ilişkilidir?

- A) Örgütsel iklim B) Örgütsel kültür
C) Örgütsel değişim D) Örgütsel öğrenme
E) Örgütsel sessizlik

DOĞRU CEVAP: B

58.

56.

59.

61.

60.

62.

63.

65.

64.

66.

ÖSYM

67.

69.

68.

70.

71.

73.

72.

74.

ÖSYM

75.

77. 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na göre merkezi yönetim bütçe kanun teklifi, mali yılbaşından en az kaç gün önce Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulur?

A) 45 B) 60 C) 75 D) 90 E) 120

DOĞRU CEVAP: C

78.

76.

79.

80.

ÖSYM

SINAVDA UYULACAK KURALLAR

1. Sınav salonunda saate entegre kamera ile kayıt yapılıyor ise kamera kayıtlarının incelenmesinden sonra sınav kurallarına uymadığı tespit edilen adayların sınavları, ÖSYM Yönetim Kurulunca geçersiz sayılacaktır.
2. **Cep telefonu ile sınava girmek kesinlikle yasaktır.** Adayların sınav binasına; her türlü delici ve kesici alet, ateşli silah, çanta, cüzdan, cep telefonu, saat (kol saati ve her türlü saat), anahtarlık, her türlü araç anahtarı, kablosuz iletişim sağlayan bluetooth ve benzeri cihazlar ile; kulaklık, kolye, küpe, yüzük (**alyans hariç**), bilezik broş ve diğer takılar, her türlü plastik, cam eşya (**şeffaf numaralı gözlük hariç**), plastik ve metal içerikli eşyalar (**başörtü için kullanılan boncuklu/boncuksuz toplu iğne, metal para, anahtarlıksız basit ev anahtarı, ulaşım kartı, basit tokalı kemer, basit tel toka ve basit piercing hariç**) banka/kredi kartı vb. kartlarla her türlü elektronik/mechanik cihaz ve her türlü müsvedde kâğıt, defter, kalem, silgi, kalemıraş, kitap, ders notu, sözlük, dergi, gazete ve benzeri yayınlar, cetvel, pergel, açılörçer ve bu gibi araçlarla, yiyecek içecek (**şeffaf pet şişe içerisinde bandajı çıkarılmış su hariç**), ilaç ve diğer tüketim maddeleri ile gelmeleri yasaktır. Bu tür eşya, araç-gereçlerle sınava girmiş adaylar mutlaka Salon Tutanağı'na yazılacak, bu adayların sınavı geçersiz sayılacaktır. **Ancak, ÖSYM Başkanlığı tarafından belirlenen Engelli ve Yedek Sınav Evrakı Yönetim Merkezi (YSYM) binalarında sınava girecek olan engelli adayların sınava giriş belgelerinde yazılı olan araç-gereçler, cihazlar vb. yukarıda belirtilen yasakların kapsamı dışında değerlendirilecektir.**
3. Bu kitapçık için verilen cevaplama süresi **150 dakikadır (2,5 saat)**. Sınav başladıktan sonra **ilk 110** ve **son 15** dakika içinde adayın sınavdan çıkmasına kesinlikle izin verilmeyecektir. **Bu süreler dışında, cevaplama sınav bitmeden tamamlarsanız cevap kâğıdınızı ve soru kitapçığınızı salon görevlilerine teslim ederek salonu terk edebilirsiniz. Bildirilen sürelerle aykırı davranışlardan adayın kendisi sorumludur.**
4. **Sınav salonundan ayrılan aday, her ne sebeple olursa olsun, tekrar sınav salonuna alınmayacaktır.**
5. Sınav süresince görevlilerle konuşmak, görevlilere soru sormak yasaktır. Aynı şekilde görevlilerin de adaylarla yakından ve alçak sesle konuşmaları ayrıca adayların birbirinden kalem, silgi vb. şeyleri istemeleri kesinlikle yasaktır.
6. Sınav sırasında, görevlilerin her türlü uyarısına uymak zorundasınız. Sınavınızın geçerli sayılması, her şeyden önce, sınav kurallarına uymanıza bağlıdır. Kurallara aykırı davranışta bulunanlar ve yapılacak uyarılara uymayanlar Salon Tutanağı'na yazılacak ve sınavları geçersiz sayılacaktır.
7. Sınav sırasında kopya çeken, çekmeye kalkışan, kopya veren, kopya çekilmesine yardım edenler Salon Tutanağı'na yazılacak ve bu adayların sınavları geçersiz sayılacaktır. Adayların test sorularına verdikleri cevapların dağılımları bilgi işlem yöntemleriyle incelenecek, bu incelemelerden elde edilen bulgular bireysel veya toplu olarak kopya çekildiğini gösterirse kopya eylemine katılan adayın/adayların sınavı geçersiz sayılacak ayrıca bu aday/adaylar 2 yıl boyunca ÖSYM tarafından düzenlenen hiçbir sınava başvuru yapamayacak ve sınava giremeyecektir. Sınav görevlileri bir salondaki sınavın, kurallara uygun biçimde yapılmadığını, toplu kopya girişiminde bulunulduğunu raporlarında bildirdiği takdirde, ÖSYM bu salonda sınava giren tüm adayların sınavını geçersiz sayabilir.
8. Cevap kâğıdında doldurmanız gereken alanlar bulunmaktadır. Bu alanları doldurunuz. Cevap kâğıdınızı başkaları tarafından görülmeyecek şekilde tutmanız gerekmektedir. Cevap kâğıdına yazılacak her türlü yazıda ve yapılacak bütün işaretlemelerde kurşun kalem kullanılacaktır. Sınav süresi bittiğinde cevapların, cevap kâğıdına işaretlenmiş olması gerekir. Soru kitapçığına işaretlenen cevaplar geçerli değildir.
9. Soru kitapçığınızı alır almaz kitapçık kapağında bulunan alanları doldurunuz. Size söylendiği zaman sayfaların eksik olup olmadığını, kitapçıkta basım hatalarının bulunup bulunmadığını ve soru kitapçığının her sayfasında basılı bulunan soru kitapçık numarasının, kitapçığın ön kapağında basılı soru kitapçık numarasıyla aynı olup olmadığını kontrol ediniz. Soru kitapçığının sayfası eksik veya basımı hatalıysa değiştirilmesi için salon başkanına başvurunuz. **Size verilen soru kitapçığının numarasını cevap kâğıdınızdaki "Soru Kitapçık Numarası" alanına yazınız ve kodlayınız. Cevap kâğıdınızdaki "Soru kitapçık numaramı doğru kodladım." kutucuğunu işaretleyiniz. Soru kitapçığı üzerinde yer alan Soru Kitapçık Numarasını doğru kodladığınızı beyan eden alanı imzalayınız.**
10. Sınav sonunda soru kitapçıkları toplanacak ve ÖSYM'de incelenecektir. Soru kitapçığının sayfalarını koparmayınız. Soru kitapçığının bir sayfası bile eksik çıkarsa sınavınız geçersiz sayılacaktır.
11. Cevap kâğıdına ve soru kitapçığına yazılması ve işaretlenmesi gereken bilgilerde bir eksiklik ve/veya yanlışlık olması hâlinde sınavınızın değerlendirilmesi mümkün değildir, bu husustaki özen yükümlülüğü ve sorumluluk size aittir.
12. Soruları ve/veya bu sorulara verdiğiniz cevapları ayrı bir kâğıda yazıp bu kâğıdı dışarı çıkarmanız kesinlikle yasaktır.
13. **Sınav salonundan ayrılmadan önce, soru kitapçığınızı, cevap kâğıdınızı ve sınava giriş belgenizi salon görevlilerine eksiksiz olarak teslim ediniz. Bu konudaki sorumluluk size aittir.**
14. Sınav süresi salon görevlilerinin "SINAV BAŞLAMIŞTIR" uyarısıyla başlar, "SINAV BİTMİŞTİR" uyarısıyla sona erer.

Bu testlerin her hakkı saklıdır. Hangi amaçla olursa olsun, testlerin tamamının veya bir kısmının Merkezimizin yazılı izni olmadan kopya edilmesi, fotoğrafının çekilmesi, herhangi bir yolla çoğaltılması, yayımlanması ya da kullanılması yasaktır. Bu yasağa uymayanlar gerekli cezai sorumluluğu ve doğacak tüm mali külfeti peşinen kabullenmiş sayılır.